

Het eerste halfjaar

In december 2012 komt het reeds in november mondeling gestelde bericht van de Gemeente Den Haag, dat de subsidie wordt stopgezet en voor 2013 alleen een aanbouwsubsidie afgegeven wordt voor een half jaar.

In maart wordt de Gemeente een plan aangeleverd waarin is opgenomen hoe Mens en Tuin deze afbouw vorm wil geven.

De activiteiten zijn er vooral op gericht om onze activiteiten onder te brengen bij een andere stichting, zodat de cliënten continuïteit van zorg hebben.

Vanuit een andere hoek wordt het voortbestaan van Mens en Tuin ook bedreigd.

De samenwerkingspartner die de AWBZ zorg voor haar rekening neemt, de stichting Lievegoed, heeft naar aanleiding van de stopzetting van de gemeentelijke subsidie voor de niet-AWBZ zorg, de balans opgemaakt en besloten om haar activiteiten per 30-06-2013 op Mens en Tuin ook te stoppen. De reden was dat zij in Den Haag zich alleen nog maar willen richten op de kinderopvang en dat het Zorgkantoor met deze koers heeft ingestemd. Zij openden inderdaad in 2013 een nieuw kinderdagcentrum voor ernstig gehandicapte kinderen. Hun bemoeienis met volwassenenzorg in Den Haag was zo marginaal dat zonder de gemeentelijke support deze te kwetsbaar was in de toekomst. Een extra reden was ook dat in het najaar van 2012 duidelijk gebleken is dat de Gemeente Den Haag voor de toekomst alleen nog maar met enkele grote partners wil samenwerken en dat er voor kleinere initiatieven geen samenwerkingsrelatie meer mogelijk is. Deze visie was ook het bestuur van onze stichting door de gemeentelijke functionarissen kenbaar gemaakt.

Hiermee werd het toekomstperspectief voor Mens en Tuin wel heel somber.

Omdat de doelstelling blijft om, vanwege de continuïteit, de activiteiten onder te brengen bij een andere stichting, worden op deze route twee wegen ingezet.

De eerste is om toenadering te zoeken bij de andere antroposofische zorgverlener in Den Haag, de Raphaelstichting, die zowel een GVT (gezinsvervangend tehuis) als een verpleeghuis exploiteert.

Hoewel de activiteiten zouden passen in hun beleid, wordt toch negatief besloten op ons verzoek, omdat ook hier het beleid van de Gemeente om vooral met enkele grote partners zorg te realiseren in de toekomst te weinig bestaanszekerheid geeft.

Het tweede spoor was samenwerking met de enige grote aanbieder van dagactiviteiten in de regio, stichting Reakt. Deze stichting was zeker geïnteresseerd, maar zag zich

genoodzaakt zich terug te trekken omdat het Zorgkantoor weigerde de AWBZ gelden van de deelnemers op Mens en Tuin over te hevelen naar Reakt. De reden was dat AWBZ-gelden aan instellingen zijn gekoppeld in productieafspraken en niet aan personen. Omdat Lievegoed Zorg goedkeuring had van het Zorgkantoor om de Mens en Tuin gelden te gebruiken voor nieuwe kinderplaatsen, waren de gelden geblokkeerd voor de deelnemers van Mens en Tuin. Stichting Lievegoed had alleen de verplichting om de deelnemers van Mens en Tuin bij een andere zorgorganisatie onder te brengen. Deze argumentatie zou voor alle potentiële samenwerkingspartners gelden.

Dit gaf grote onrust onder de cliënten en hun families. Immers het betekende dat zij overall elders ondergebracht konden worden zonder dat zij feitelijk inspraak hierin hadden. In een zeer emotionele bijeenkomst met cliënten en hun families deden zij een klemmende oproep aan het bestuur van Mens en Tuin toch vooral de continuïteit voor hen op de tuin te waarborgen.

Daartoe heeft het bestuur van Stichting Mens en Tuin besloten om verder te gaan als (pgb) project gefinancierd uit persoonsgebonden budgetten en vanuit die nieuwe positie samenwerkingspartners te zoeken als de nieuwe situatie gestabiliseerd was. Dit betekende dat cliënten hun begeleiding op Mens en Tuin konden continueren en er niet met onze cliënten geleurd hoefde te worden.

In mei werd de nieuwe visie geformuleerd in de beleidsnota 'Zorgtuinderij in de buurt'.

Met deze visie en de grote wens van de deelnemers om de tuin voor hen te handhaven is in Den Haag gezocht naar ondersteuning voor een doorstart.

Omdat alle geldstromen per 01-07-2013 stopten is voor de twee medewerkers ontslag aangevraagd bij het UWV en deze is ook verkregen. Met de twee medewerkers werd afgesproken dat ze direct in aanmerking konden komen voor een hervatting van hun werk wanneer er weer financiële middelen zouden zijn.

Voor de cliënten werd een kleine zomerstop ingezet waarna ze tijdelijk door enkele zeer ervaren vrijwilligers daarna konden worden begeleid. Dit in samenspraak met hun mantelzorgers.

Op deze manier werd het scenario voor de doorstart voor alle geledingen zichtbaar. Zonder twijfel vol risico, maar met de rotsvaste overtuiging dat Mens en Tuin een heel bijzondere plek in Den Haag is, die het waard is met veel energie te laten voortbestaan.

Het tweede halfjaar

In het tweede half jaar werden verschillende financiële acties uitgezet:

- De bekostiging moest omgezet worden van zorg in natura naar persoonsgebonden budget. Niet alleen een omvangrijke administratieve operatie voor de cliënten, maar ook niet zonder risico.
In de praktijk was dit voor diverse cliënten geen reële optie en zij moesten daardoor afscheid nemen. Toch konden op die manier 13 cliënten ervoor zorgen dat Mens en Tuin weer inkomsten kreeg en kon Mens en Tuin op 1 oktober weer twee mensen in dienst nemen.
- Door ons contact met Fonds 1818 werd Mens en Tuin in de gelegenheid gesteld begeleid te worden door medewerkers van de Sesam Academie. In een bijlage bij het jaarverslag doen we hier verslag van. Fonds 1818 heeft onze aanvraag voor een doorstart subsidie voor 1 jaar goedgekeurd en eind december kwam dit besluit officieel binnen.
- Er werd een Vriendenkring opgezet, nadat er spontaan op onze hulpvraag werd gereageerd.

Al met al heeft dit ervoor gezorgd dat er weer, met enorme steun, een financiële basis kwam om de doorstart ook echt te realiseren.

Onder begeleiding van de Sesam Academie werden de volgende speerpunten van beleid ontwikkeld, nadat er een sterkte/zwakte analyse was gemaakt. Het betroffen de gebieden:

- Financiën en werving
- Bestuurlijke samenwerking
- PR en marketing

Deze werden in het vierde kwartaal geformuleerd en er is intensief mee aan de slag gegaan. Hierdoor kunnen in dit jaarverslag nog geen concrete successen genoteerd worden.

In de zomer van 2014 vindt de eindevaluatie van de bemoeienis van de Sesam Academie plaats.

Doordat de Lievegoed Zorg als organisatie uit Mens en Tuin vertrok, heeft het bestuur in de eerste maanden alle protocollen, zorgdossiers, intake formulieren en administratieve handelingen moeten aanpassen. Een waar huzarenstuk.

Het onderhoud

Sinds 2012 stond op onze balans een gift van een fonds voor de herbestrating van het tuinpad. Deze was eerder door de instanties als te risicovol beschreven.

In 2013 werd dit uitgevoerd. Maar zoals vaak in tijden als dingen tegen zitten, was ook hier sprake van een enorme tegenvaller. De ondergrond bleek zo verhard dat herbestrating zoals die gepland stond onmogelijk was. Er moest een laag van de ondergrond worden afgegraven en opnieuw van zand voorzien. Dit bracht duidelijke meerkosten met zich mee. Maar heftiger was dat aan het einde van het pad bleek dat de riolering op vele plekken kapot was en absoluut hersteld moest worden. Na bijna 30 jaar Mens en Tuin was dit ook waarschijnlijk wel te verwachten, maar we zaten er duidelijk niet op te wachten. Ook bleek dat enkele kolken helemaal niet waren aangesloten en tot slot bleek ook dat door die slechte afwatering de (houten) achterkant van het tuinhuis geheel verrot was. Allemaal zaken die niet op uitstel konden wachten.

Gelukkig was er een particulier die het geld wilde lenen. Het betekent wel dat onze balanspositie duidelijk verslechterde.

Terugziend op dit jaar was het een bijzonder enerverend jaar. Veel tegenslagen, maar ook veel positieve ondersteuning die het maakte dat bestuur en medewerkers er met graagte hun schouders onder gezet hebben. Het vertrouwen is er duidelijk, maar aan het eind was de berg die genomen moest worden nog wel erg hoog.